

Aurélie TIBBAUT

Coordinatrice du Policy Lab SciencePo ULB

Cheffe de projets au sein du Policy Lab SciencePo ULB

Enseignante et chercheure en science politique et en administration publique

Coordonnées

Nom, Prénom	Tibbaut, Aurélie
Adresse	Avenue du Couronnement 3 1200 Woluwe-Saint-Lambert
Téléphone	0485/06.06.23
E-mail	aurelie.tibbaut@gmail.com Aurelie.Tibbaut@ulb.be
Date de naissance	23 février 1990
Nationalité	Belge
État civil	Célibataire
Permis de conduire	B

Appartenances

- Centre d'étude des politiques et de l'administration publique (CEPAP) – Institut de Sociologie Université libre de Bruxelles
- Centre d'étude de la vie politique (CEVIPOL) – Université Libre de Bruxelles
- Association belge francophone de science politique (ABSP)
- Association française de science politique (AFSP)
- Brussels Studies Institute (BSI)

Expertises et domaines de recherche

- Gouvernance et management des pouvoirs locaux ;
- Management public (outils de) : planification stratégique, contrôle de gestion, évaluation, ... ;
- Relation politico-administrative ;
- Processus participatifs d'évaluation et de formulation l'action publique ;
- Gouvernance et bonne gouvernance : éthique, participation citoyenne, transparence, cumul des mandats, rémunération des élus, ... ;
- Gouvernance bruxelloise.

Expériences professionnelles

- Depuis septembre 2019 Coordinatrice et co-fondatrice du Policy Lab de SciencePo ULB (plateforme de service et de conseil) – voir la section « missions d'expert, consultances et projets » pour le détail des projets.
- Depuis septembre 2021 Enseignante (suppléante associée) @SciencePo ULB - Université libre de Bruxelles pour les cours : « Introduction à la science politique », « Études approfondies de science politique » et « Séminaire de professionnalisation ».
- Depuis mai 2021 Administratrice de la Fondation Volta XL
(à titre bénévole)
- Gestion d'un projet d'occupation temporaire d'envergure
 - Gestion administrative et financière
 - Relations extérieures et partenariats
 - Accompagnement d'un projet immobilier à vocation sociale
- Depuis décembre 2019 Administratrice-déléguée chez Les Guides (ASBL GCB) - (+/- 40 ETP ; budget annuel > 3.000.000 euros – part de subside 50%)
(à titre bénévole)
- D'avril à septembre 2021 et de mars à septembre 2022 : Directrice Générale *ad intérim*
- Depuis 2016 Formatrice
- HuSci (Centre de Formation Continue en Sciences humaines et sociales de l'ULB) : management public et gouvernance publique (dans le cadre d'Actiris Academy - Parcours de formation pour les nouveaux managers), design des politiques publiques, expérimentation par la co-construction dans l'action publique, ...
 - UVCW (Union des Villes et Communes de Wallonie) : outils de gouvernance locale, coordination politico-administrative locale, ...
 - ERAP (Ecole Régionale d'Administration Publique) : formations en gestion de projet, planification stratégique, NWOW, ... (en tant qu'assistante des formateurs)
 - INEMAP – EAP : intervention dans le CIMAP (Certificat interuniversitaire en management public) sur les volets gouvernance, démarche stratégique et indicateurs de gestion.
- Octobre 2020 Assistante chargée d'exercice, Département de Science politique,
- Juin 2021 Université libre de Bruxelles – en charge des programmes « Mentorat » et « Alumni »
- Octobre 2013 Assistante - Université libre de Bruxelles (ULB), Faculté de Philosophie et
- Septembre 2020 Sciences sociales, Département de science politique.
- Charges pédagogiques :
- Missions de consultance en management public (M. Göransson) : organisation, encadrement et soutien pédagogique (2013-2020) - voir la section « missions d'expert, consultances et projets » pour le détail des projets accompagnés.
 - Introduction à la science politique (P. Delwit) : soutien pédagogique (2016-2020)

- Exercices sur des questions d'actualité politique (J-M. De Waele) : séminaire (Thème : Gouvernance publique) – 24h (2017-2020)
- Étude approfondie de questions de science politique (F. Louault) : séminaire (Thèmes : Gouvernance publique ; Relation politico-administrative) – 24h (2013-2017)
- Histoire politique contemporaine de la Belgique (S. Jaumain) : soutien pédagogique (2015-2017)
- Evaluation of european public policies (E. Philippart) : soutien pédagogique (2013-2016)

Formation académique

- Octobre 2013 - Doctorat en Sciences Politiques et Sociales (ULB)
 Février 2020 Titre de la thèse : « La mise en œuvre des réformes de la gouvernance locale en Belgique. Une perspective stratégique. » (sous la direction d'Alain ERALY et de Marie GÖRANSSON)
- 2017 Obtention du « Certification de formation à la recherche » (formation doctorale) – Université libre de Bruxelles (ULB)
- De 2011 à 2013 Master en Administration Publique à finalité spécialisée - Université libre de Bruxelles (ULB)
 Grade obtenu : *Grande distinction*
 Mémoire : « *La gouvernance politique locale : Une étude du fonctionnement des collèges et des conseils communaux à Bruxelles* » - Note obtenue : 17/20
- De 2008 à 2011 Bachelier en Sciences de l'Information et de la Communication - Université libre de Bruxelles (ULB)
- De 2002 à 2008 Études Secondaires - *Athénée Robert Catteau* à Bruxelles

Formation continue

- 7-8-9 novembre 2018 ERAP – Formation en management public – Séminaire résidentiel de perfectionnement : « New ways of working : pistes pour utiliser les outils de flexibilité du temps et d'espace dans les administrations »
- 2-3-4 mai 2018 ERAP – Formation en management public – Séminaire résidentiel de perfectionnement : « Cadre, pistes et outils pour la gestion de projet »
- 26-27-28 avril 2017 ERAP – Formation en management public – Séminaire résidentiel de perfectionnement : « De la note d'orientation au plan stratégique »
- 14-15-16 décembre 2016 ERAP – Formation en management public – Séminaire résidentiel de perfectionnement : « Gestion prospective d'un portefeuille de projets »

Responsabilités logistiques et autres charges/mandats

Charges et mandats assurés dans les différentes instances de participation de l'ULB

- 2014-2020 Représentante du corps scientifique au Conseil du Département de Science Politique

	<ul style="list-style-type: none"> - Coordination de la délégation - Coordination pédagogique des membres du corps scientifique
2014-2020	<p>Représentante du corps scientifique au Conseil de la Faculté de Philosophie et Sciences sociales (2014-2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coordination de la délégation (2014-2020) - Représentante du corps scientifique au bureau facultaire (2017-2020) - Membre de la commission recherche (2017-2020) - Membre de la commission de discipline (2017-2018) - Membre de la commission pédagogique (2014-2017) - Membre de la commission enseignement (2014-2016)
2015-2018	Représentante du corps scientifique au Conseil de l'Institut de Sociologie (ULB)

Autres charges et mandats

Depuis janvier 2020	Coordinatrice du GT Action Publique de l'Association belge francophone de science politique (ABSP)
Depuis mars 2018	Membre du conseil d'administration de l'Association belge francophone de science politique (ABSP)

Bénévolat

Mouvements de jeunesse

Depuis décembre 2019	Administratrice-déléguée chez Les Guides
Depuis 2015	Formatrice chez Les Guides (GCB) : rôle des bénévoles, gouvernance de l'organisation, outils pédagogiques, gestion par objectifs, gestion de projet, accompagnement au changement, ...
2015-2019	Coordinatrice de Région chez Les Guides (ASBL GCB)
Depuis 2015	Membre de l'Assemblée Générale chez Les Guides (ASBL GCB)
2018-2019	Organisation des États-Généraux des Guides - 300 participants (27 avril 2019) : évènement éco-responsable visant à co-construire avec les membres le plan quadriennal de l'ASBL.
2017-2018	Responsable de la Logistique pour l'organisation de « AZNOR, l'évènement Lutin » : évènement organisé par Les Guides (GCB) – 5.000 participants (29 avril 2018) ; évènement éco-responsable.
De 2010 à 2013	Membre de l'Organisation des « 24 Heures Vélo du Bois de la Cambre » (10.000 participants par édition annuelle) – RELEX (presse/politique), secrétariat, trésorerie, ...
De 1995 à 2010	Participation active aux mouvements de jeunesse

Autres

Depuis 2018	Animatrice bénévole - Projet « Migration : Au-delà des Préjugés » (ULB-CJD)
-------------	---

Missions d'expert, consultances et projets

Septembre 2013 - Juin 2020	<p>Dans le cadre d'activités pédagogiques au sein du Master en Administration Publique de l'ULB, accompagnement de diverses consultances non rémunérées.</p> <p>Commanditaires (non exhaustif) : SPF Justice, SPF Intérieur, SPF BOSA, SPF Finances, Fédération Wallonie-Bruxelles, Service Public de Wallonie, Beliris, Ministère de la Région bruxelloise, Bruxelles-Environnement, Onem, ONSS APL, diverses administrations communales, etc.</p> <p>Thématiques (non exhaustif) : culture organisationnelle, révision/création de processus, systèmes d'évaluation et management par objectifs, évaluation des mandataires, gestion prévisionnelle des compétences, transfert de connaissances, <i>knowledge management</i>, planification stratégique, plan de management, tableaux de bord, processus participatifs, systèmes de <i>reporting</i>, évaluation de politiques publiques, orientation client, <i>NWOW</i>, data management, diversité et inclusion, accompagnement au changement, etc.</p>
Janvier 2017 - Octobre 2018	[DEGO] - Brussels Governance : étude commandée par le Gouvernement bruxellois sur la gouvernance bruxelloise (locale et régionale)
Janvier 2020 - Octobre 2020	[PolicyLab] Étude sur les modes d'intervention des partenaires de la Maison de l'Emploi de Bruxelles Ville dans la zone géographique de Neder-Over-Hembeek – <i>Coordination et volet opérationnel</i>
Janvier 2020 - (en cours)	[PolicyLab] Evaluation du Décret Lecture Publique de la Fédération Wallonie-Bruxelles – <i>Coordination</i>
Mai 2020 - Mai 2021	[PolicyLab] NETVOTING – Étude de faisabilité de l'introduction du vote par Internet en Belgique – <i>Coordination</i>
Juin 2020 - (en cours)	[PolicyLab] Co-construction d'une politique de bien-être au travail dans l'Administration Communale de La Louvière - <i>Coordination et volet opérationnel</i>
Juin 2020 - Septembre 2020	[PolicyLab] Cartographie et analyse des initiatives en matière de multilinguisme en Région de Bruxelles-Capitale - <i>Coordination et volet opérationnel</i>
Novembre 2020 - Juin 2021	[PolicyLab] Processus participatif et délibératif « Back to campus » - projet visant à impliquer la communauté étudiante de l'ULB (30.000 étudiants) dans l'élaboration des plans d'action en vue d'organiser le retour sur les campus suite à la crise sanitaire (COVID19) – <i>Coordination, volet opérationnel et volet communicationnel</i>
Mai 2021 - Novembre 2021	[PolicyLab] Réforme des décrets fixant les conditions d'agrément et d'octroi de subventions aux organisations de jeunesse / aux maisons de jeunes, centres de rencontres et d'hébergement, centres d'information des jeunes et

de leurs fédérations (animation des groupes de travail préalables à la réforme) - *Coordination*

- Juin 2021 –
[en cours] [Policy Lab] Projet « Back Together » avec les membres du personnel (administratif, académique et scientifique) de l'Université libre de Bruxelles (enquête, consultation et workshops) - *Coordination et volet opérationnel*
- Juin 2021 –
Août 2021 [Policy Lab] Etude de faisabilité sur des scénarios de participation et de délibération citoyennes dans le cadre de la conférence nationale sur la transition juste - pour le compte de l'Institut Fédéral pour le Développement Durable - *Coordination et volet opérationnel*
- Juin 2021 –
Avril 2022 [Policy Lab] Co-construction avec les habitants d'un plan d'action en vue d'améliorer la cohésion sociale dans deux cités sociales – pour le compte de la Commune d'Uccle - *Coordination et volet opérationnel*
- Février 2022 –
Décembre 2022 [Policy Lab] Animation d'une dynamique participative pour les communes wallonnes de moins de 12.000 habitants – pour le compte du Service Public de Wallonie et du Ministre des Pouvoirs locaux, de la Ville et du Logement – *Coordination et volet opérationnel*

Rapports techniques et notes d'information (publics)

- Août 2017 Van Haute, E., Deschouwer, K., Gaudin, T., Janssens, R., Kavadias, D., Mares, A., Pilet, J.-B., Sierens, V., Tibbaut, A. (2017). « Gouvernance à Bruxelles - Premier rapport - Gouvernance locale ».
- Décembre 2018 Van Haute, E., Deschouwer, K., Gaudin, T., Janssens, R., Kavadias, D., Mares, A., Paulis, E., Pilet, J.-B., Sierens, V., Tibbaut, A. (2018). « Gouvernance à Bruxelles – Rapport final ».
- Juin 2018 Delwit, P., Ognibene, M., Paulis, E., Tibbaut, A., Van Haute, E. (2019) « Premières pièces du puzzle électoral à Bruxelles le 26 mai 2019 : Analyses liminaires des données issues de l'enquête sortie des urnes », *Note d'information*
- Septembre 2020 Tibbaut, A., Vandebussche, W., Saeys, M. (2020), « Multilinguisme à Bruxelles. Cartographie et analyse des initiatives en matière de multilinguisme en Région de Bruxelles-Capitale ».

Activités scientifiques

Communications orales - conférences nationales et internationales

- Novembre 2014
(Montréal) VIe Symposium International : Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques.
Titre de la communication : « *Comment les réformes ont redessiné les systèmes de gouvernance politico-administratifs locaux à Bruxelles ? Le plus haut fonctionnaire local et ses rôles.* »

- Février 2017
(Paris) Ville Symposium International : Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques.
Titre de la communication : « *La responsabilisation des directeurs généraux dans les pouvoirs locaux : le cas de la Région de Bruxelles-Capitale.* »
- Avril 2017
(Mons) Septième Congrès triennal de l'Association belge de Science Politique : « L'État face à ses transformations ».
Titre de la communication : « *Député régional et mandataire local : une confusion d'intérêts structurelle. Le cas de la limitation du cumul des mandats à Bruxelles.* »
- Juillet 2017
(Montpellier) Quatorzième Congrès de l'Association française de Science Politique
Titre de la communication : « *La rémunération des élus locaux à Bruxelles : Quelle influence sur l'exercice du contrôle démocratique ?* »
- Juin 2018
(Biarritz) Septième Colloque AIRMAP : « Un management public innovant ? »
Titre de la communication : « *Le contrôle de gestion au sein des pouvoirs locaux wallons : des dispositifs non articulés et des pratiques balbutiantes* » (présenté en collaboration avec M. Göransson)
- Septembre 2018
(Lausanne) EGPA Annual Conference
Titre de la communication : « *Le système de gouvernance politico-administratif local en Belgique : des pratiques à l'épreuve du cadre réglementaire. Le cas des communes de la Région de Bruxelles-Capitale* ».
- Décembre 2019
(Bruxelles) Huitième Conférence conjointe des associations belges de science politique « Belgium : The State of The Federation »
Titre de la communication : « *To be or not to be "deputy mayor" in a multilevel Belgium. An analysis of the Belgian mayors in the 2012-18 local election cycle* » (avec E. Paulis).
- Décembre 2019
(Bruxelles) Huitième Conférence conjointe des associations belges de science politique « Belgium : The State of The Federation »
Titre de la communication : « *Le Policy Lab de l'ULB : Investir la ville pour cogouverner l'action publique* » (avec F. Sbaraglia).

Conférences nationales et internationales – charges logistiques et organisationnelles

- Avril 2021
(Bruxelles) Organisation du 9^{ème} Congrès International des associations francophones de Science Politique (CoSPoF 2021) – *Membre du comité organisateur, en charge de la logistique.*
- Juillet 2019
(Bordeaux) Quinzième Congrès de l'Association française de Science Politique
Organisation de la Section Thématique 80 « Les pouvoirs locaux au prisme des réformes institutionnelles : logiques, enjeux et perception par l'opinion publique » et présidence des panels de la ST.

Communications orales – conférences et congrès non-scientifiques

- Mai 2017
(Waterloo) Congrès régional de la Fédération Wallonne des Directeurs généraux communaux.
Titre de la communication (1) : « *Les nouveaux dispositifs de management des pouvoirs locaux : quelles ambitions pour quels résultats ?* » (en collaboration avec Didier Batselé & Marie Göransson)
Titre de la communication (2) : « *La logique managériale et les interfaces politico-administratives locales : les réformes wallonne et bruxelloise en question.* »
- Novembre 2017
(Genappe) Congrès conjoint des receveurs communaux/de CPAS (Région bruxelloise) et des directeurs financier communaux/de CPAS du Brabant wallon, organisé par ETHIAS.
(1) Introduction : « Les bases légales du rôle du receveur et des conditions d'exercice de ses compétences : une comparaison Flandre – Région bruxelloise – Wallonie »
(2) Conclusion des débats
- Mai 2018
(Namur) Colloque – Assemblée Générale Union des Villes et des Communes de Wallonie (UVCW).
Panel d'experts : « Villes et communes en route vers un avenir durable : les enjeux »
- Octobre 2018
(Bruxelles) Cycle de conférence organisé par Brussels Academy autour des élections communales.
Conférence-débat : « Cumuler les mandats en Région bruxelloise. Quelle réalité ? Quels enjeux ? ».

Actes de conférence publiés - conférences et congrès non-scientifiques

- Mai 2017 Batselé, D., Göransson, M., Tibbaut, A. (2017). « Les nouveaux dispositifs de management des pouvoirs locaux : quelles ambitions pour quels résultats ? » *in* Fédération des Directeurs généraux du Brabant wallon, *Le directeur général et les nouveaux outils de management. Premier bilan et perspectives : Congrès régional des Directeurs généraux communaux de Wallonie*, 12 mai 2017, Waterloo. Wauthier-Braine : Vanden Broele
- Tibbaut, A. (2017). « La logique managériale et les interfaces politico-administratives locales : les réformes wallonne et bruxelloise en question » *in* Fédération des Directeurs généraux du Brabant wallon, *Le directeur général et les nouveaux outils de management. Premier bilan et perspectives : Congrès régional des Directeurs généraux communaux de Wallonie*, 12 mai 2017, Waterloo. Wauthier-Braine : Vanden Broele
- Avril 2018 Tibbaut, A. (2018). « Receveurs, directeurs ou gestionnaires financiers. Des réformes à la pratique : quels enjeux ? », *Mouvement communal (UVCW)*, avril 2018, n°927

Publications

- Octobre 2018 Van Haute, E., Deschouwer, K., Gaudin, T., Janssens, R., Kavadias, D., Mares, A., Pilet, J-B., Sierens, V., Tibbaut, A. (2018). « Moins de mandataires locaux à Bruxelles ? Scenarios et impacts », *Brussels Studies*, 128
- Juillet 2020 Grandjean, G., Paulis, E., Tibbaut, A. (2020). « La désignation des bourgmestres en Wallonie et à Bruxelles », in Dodeigne, J., Close, C., Jacquet, V., Matagne, G. (éds). *Une offre politique renouvelée ? Les élections locales du 14 octobre 2018 en Wallonie et à Bruxelles*, Genval : Vanden Broele